



DIRECTION

DES ACHATS

Introduction

Plusieurs événements importants ont eu des répercussions sur l'activité de la Direction des Achats au cours de l'année 2010 :

- Cette année a d'abord été marquée par la poursuite du déploiement de SAP dans 9 Hôpitaux. Cette deuxième vague a de nouveau mis en évidence les difficultés rencontrées dans la gestion du référentiel, notamment en raison de l'instabilité du domaine des produits de santé et de la nécessaire traçabilité de ces produits dans le système d'information. Ces difficultés, ainsi que les problématiques liées à la reprise des articles et à la déconcentration des habilitations, ont conduit à une réflexion autour d'actions visant à stabiliser voire à diminuer le nombre très élevé d'articles présents dans le référentiel. Ainsi, en 2010, le nombre de références commerciales actives s'élève environ à 156 000 (98 000 pour les dispositifs médicaux, 50 000 pour les réactifs et consommables de laboratoires et 8 300 pour les médicaments). Cet objectif de réduction du nombre de fiches articles référencées a par ailleurs été porté par le Directeur des Finances de l'AP-HP.
- A la demande du Directeur Général, une première enquête de satisfaction a été réalisée auprès des différents utilisateurs de

produits de santé pour évaluer leur perception des prestations des équipes des achats. Un questionnaire a ainsi été publié sur le site intranet 127 retours de questionnaires nous sont parvenus pour 2 000 envois. Au final, 62% des réponses traduisent une appréciation positive avec des notes supérieures à 5 et 80% des notes sont comprises entre 4 et 8. Les conclusions de cette enquête ont permis de lancer un programme d'action en lien avec les utilisateurs sur le dernier trimestre 2010. Des améliorations ont notamment été apportées sur le site intranet « Marchés équipements et produits de santé » au niveau du moteur de recherche, mais aussi à travers la création d'une rubrique « marchés terminés » et la mise en place d'une filiation entre les anciennes et les nouvelles fiches articles.

- L'année 2010 a également été marquée par la suppression de la Commission Consultative des Marchés (CCM), à compter du mois de mai suite à la publication du décret du 29 avril 2010 pris en application de la loi « HPST » qui l'a privé de support juridique. Dans l'attente de la mise en place d'une nouvelle Commission ad hoc propre à l'AP-HP, l'ensemble des projets de marchés initialement éligibles à l'examen de la CCM sont directement transmis au visa du contrôleur financier.
- Enfin, tout comme en 2009, cette année s'est inscrite dans un contexte marqué, au niveau externe, par le ralentissement économique mondial et la hausse du coût des matières premières et, sur un plan interne, par la poursuite du processus de retour à l'équilibre financier de l'institution et la mise en place des 12 Groupes Hospitaliers, générateurs d'incertitudes dans l'évaluation des besoins et la programmation des achats, notamment pour les équipements biomédicaux et l'imagerie médicale.



Résultats globaux

Au cours de l'année 2010, environ 865 marchés centraux de produits de santé ont été conclus par la Direction des Achats pour un montant global de 826 M€ dont 485 en appel d'offres ou marchés à procédure adaptée (produits concurrentiels) et 380 en marché négocié

sans concurrence (produits de monopole).

Bien qu'en léger recul par rapport à l'année 2009 en termes de nombre de marchés, et sachant que l'activité globale comprend également la préparation et le suivi des marchés, l'activité est restée

soutenue et les résultats économiques, qui apparaissent comme satisfaisants dans l'ensemble, recouvrent cependant des situations différentes en fonction des familles de produits analysés. Le tableau ci-dessous décrit l'activité relative aux marchés notifiés.

Domaine	Type de consultation	2009	2009	2010	2010
		Nombre de procédures	Nombre de marchés	Nombre de procédures	Nombre de marchés
Médicaments	AO	12 (491 lots)	148	7 (297 lots)	107
	MN		145		146
	MAPA			2 (4 lots)	3
	SOUS-TOTAL	12 (491 lots)	293	9 (301 lots)	256
Dispositifs Médicaux Stériles	AO	23 (643 lots)	230	19 (594 lots)	196
	MN		113		138
	MAPA			2 (6 lots)	3
	SOUS-TOTAL	23 (643 lots)	343	21 (600 lots)	337
Produits de Laboratoire	AO	7 (243 lots)	64	7 (227 lots)	51
	MN		44		64
	MAPA			2 (2 lots)	2
	SOUS-TOTAL	7 (243 lots)	108	9 (229 lots)	117
SOUS-TOTAL	AO+MN+MAPA	42 (1 377 lots)	744	39 (1 130 lots)	710
Divers (Essais cliniques – EP HP) TOTAL	MN		11		11
	AO+MN+MAPA	42	755	39	721
Domaine	Type de consultation	Nombre de procédures	Nombre de marchés	Nombre de procédures	Nombre de marchés
Equipements Médicaux	AO	28 (359 lots)	111	19 (112 lots)	72
	MN		52		58
	MAPA	6	6	4 (8 lots)	4
	SOUS-TOTAL	34	169	23 (120 lots)	134
Equipements de Laboratoires	AO	7 (13 lots)	13	2 (20 lots)	18
	MN		6		3
	MAPA	1	1	0	0
	SOUS-TOTAL	8	20	2 (20 lots)	21
Total	AO + MN + MAPA	42 (372 lots)	189	25 (140 lots)	155

Au niveau des consommables, on constate une diminution de 4,5% du nombre de marchés, de 7% du nombre de consultations et de 12% du nombre de lots. Les évolutions sont toutefois différentes si l'on examine chaque secteur séparément :

- Les marchés de médicaments diminuent de 12,6%. Le nombre de consultations d'appel d'offres diminue et retrouve le niveau de 2008 alors que le nombre de marchés négociés reste stable.
- Les marchés de dispositifs médicaux sont quasiment stables (-1,7%) de même que le nombre de consultations. En revanche, on constate une légère baisse des marchés issus d'appels d'offres (-4%) et une hausse du nombre de marchés négociés (+22%) en raison de l'introduction de DM innovants et

de la captivité de certains DM à des équipements.

- Les marchés des réactifs et consommables de laboratoires progresse de 8%, surtout en raison des marchés négociés (+45%). Le nombre de consultations d'appels d'offre passe de 7 à 9.
- Le nombre de marchés d'équipements diminue de 18% pour retrouver un niveau plus proche de celui de 2008 (166 marchés). Le nombre de consultations d'équipements médicaux retrouve son niveau de 2008 alors que les équipements de laboratoire baissent fortement.

Parallèlement à cette activité de passation, les équipes des achats ont éga-

lement élaboré 960 actes modificatifs de marchés, soit un nombre quasiment identique à celui de l'année précédente. Ces actes portent majoritairement sur des modifications de références ou de substitution de produits sans impact sur le montant du marché (60%), des transferts de marchés entre fournisseurs ou des modifications de montants (25%) ou encore des modifications mineures de coordonnées du titulaire (10%). Enfin, on constate une stabilité du nombre de procédures d'achats pour compte (26), correspondant à des défaillances de fournisseurs, procédures qui se révèlent complexes à gérer compte tenu de la nécessité de garantir une continuité dans l'approvisionnement des établissements.

Résultats par secteur d'activité

Comme on le constate dans le tableau présenté précédemment, les résultats des marchés sont très variables en fonction des familles de produits concernés. Il convient donc de les analyser par domaine d'activité.

Il convient également de rappeler que les montants d'économie potentielle sont calculés à partir du marché précédent toutes choses égales par ailleurs. En termes de performance d'achats, cela signifie que les gains obtenus dans le cadre des marchés centraux ne se retrouvent pas nécessairement au niveau des dépenses constatées car calculés à périmètre constant sans effets liés au volume ou à l'effet structure des achats. Au-delà de ces montants d'économie, on mesure la performance en calculant, pour les procédures négociées, le « gain de négociation » en comparant le montant de l'offre retenue à celui de l'offre initiale.

MÉDICAMENTS ET SPÉCIALITÉS

Sur l'ensemble de l'année 2010, les marchés conclus ont permis de réaliser une économie potentielle de 3,6 M€ par an et de 8,3 M€ sur la durée totale des mar-

chés pour un montant total des marchés de 488 M€ soit une variation moyenne pondérée (VMP) de 1,7%.

Les appels d'offres (AO) représentent une part relativement faible en montant des marchés conclus dans le secteur des médicaments (6,3%) pour un volume important de molécules. Les produits en monopole représentent 93% en valeur du montant des marchés soit environ

455 M€. Cette part très faible du secteur concurrentiel dans ce secteur explique le niveau plutôt modeste de la VMP au final. Mais si l'on s'intéresse uniquement au secteur concurrentiel (AO), on constate une VMP de -23%, ce qui démontre l'efficacité de la mise en concurrence, dès commercialisation par plusieurs fabricants de molécules jusqu'alors sans brevet et non substituables.





Médicaments - Appels d'offres

Au total, 7 AO, comportant 336 lots, ont été lancés dans ce secteur en 2010 auxquels il convient d'ajouter 2 MAPA comportant 4 lots. 110 marchés ont été conclus à l'issue de ces consultations pour un montant de 31 M€. L'économie potentielle annuelle obtenue s'élève à 4,5 M€ et 9,5 M€ pour toute la durée du marché. Les consultations concernées sont les suivantes :

- **3 AO spécialités pharmaceutiques sous DCI** représentant 319 lots ont été passés en 2010. Ces AO ont porté notamment sur des médicaments de cardiologie, des anti-infectieux, des produits antiseptiques disposant d'une AMM et des érythropoïétines. Ces consultations ont permis de réaliser une économie potentielle d'environ 5,5 M€ par an sur un montant global d'environ 22,4 M€. Les résultats de ces AO sont donc très satisfaisants. 71 lots affichent une baisse très significative et 109 lots présentent un maintien des prix.

Les baisses de coût unitaire sont dues aux raisons suivantes :

- > Des situations de 1^{ère} mise en concurrence suite à des avis de la COMEDIMS sur la reconnaissance d'équivalences avec des bio similaires ou des produits sous brevet (exemple : Clindamycine).
- > Des effets de compétition entre les laboratoires sur des médicaments génériques ayant une place très importante à l'hôpital (exemple : Fluconazole et Pipracilline-tazobactam).

Il convient également de noter que, dans certains cas, la recette attendue de l'écart entre prix d'achat et prix de remboursement des médicaments hors GHS vient s'ajouter au total de performance (0,95 M€ pour les érythropoïétines). Mais ces recettes peuvent être remises en cause si ces produits sont réintégrés dans les GHS.

En termes de hausses, on constate que les plus importantes sont directement liées à la perte de la gratuité à l'hôpital du fait de l'existence des génériques en ville. Il convient également de relever la poursuite de l'amélioration de la présentation des médicaments génériques destinés à l'usage hospitalier. Ainsi, au

3^{ème} trimestre, 12 lots ont été attribués au fournisseur proposant un produit en conditionnement unitaire, ce qui représente surcoût de 157 000 € par rapport aux spécialités présentées en conditionnement non unitaire. Cependant, le surcoût est compensé par l'aspect sécuritaire et le coût évalué du reconditionnement en temps de préparateur. Un avis de la COMEDIMS recommande le choix du conditionnement unitaire.

La relance des lots infructueux a permis de gagner 280 K€ sur environ 2 M€ de montant de marchés par rapport aux offres initiales. Ces résultats démontrent l'intérêt de déclarer certains lots infructueux pour cause de hausse excessive des prix, même si un surcoût résiduel demeure (139 K€ par an et 337 K€ sur toute la durée des marchés).

- **l'AO désinfectants et produits lessiviels** a permis de réaliser une économie de l'ordre de 310 K€ ;
- **l'appel d'offres portant sur le vaccin antigrippal**. Un prix inférieur au précédent marché a été obtenu, la présence d'une souche virale supplémentaire n'ayant pas eu d'impact sur celui-ci ;
- **l'appel d'offres portant sur les solutions de dialyse**. La mise en concurrence a permis de dégager une économie potentielle de -7%, soit 100 K€ par an et 200 K€ pour la totalité du marché, économie portant en quasi-totalité sur le lot d'hémodialyse.

- **l'appel d'offres relatif à la fourniture de filtres pour circuits d'eau**. Ce marché a permis d'obtenir une forte réduction des coûts d'utilisation en raison de la durée de vie des filtres passée de 14 jours en 2007 à 31 voire 35 jours en 2010.

Médicaments - marchés négociés

132 marchés ont été négociés en 2010 pour un montant global de 455 M€ et un surcoût potentiel d'environ 970 K€ soit une hausse de 0,21% par rapport aux précédents marchés. Il convient de noter que les négociations menées ont permis de réaliser des gains par rapport aux offres initiales d'un montant d'environ 720 K€.

Les raisons des principales hausses observées sont les suivantes :

- > l'impact des décisions du CEPS en termes de fixation des prix : obtention d'un prix fixé par le CEPS supérieur à celui obtenu dans le cadre de l'ATU, diminution de la remise suite à baisse du prix au niveau national (exemple des antirétroviraux),
- > l'évolution du prix des matières premières : évolution du prix des héparines suite aux difficultés de production rencontrées sur les héparines d'origine chinoise (surcoût de 0,4 M€),
- > la réévaluation du prix plancher en raison de la hausse du coût de fabrication ou de transferts,
- > l'anticipation de la sortie des génériques en ville (afin de respecter l'accès au marché des génériques),
- > la mise en place d'études cliniques en vue de la future AMM d'une spécialité sous ATU,
- > la baisse des consommations de produits « anciens » (antirétroviraux, anticancéreux).

Les raisons des principales baisses observées sont les suivantes :

- > la révision du prix CEPS d'une érythropoïétine et de l'arrivée de bio similaires ayant reçu un avis favorable d'équivalence thérapeutique du COMEDIMS,
- > la relocalisation en France de la production d'un médicament radio pharmaceutique, ce qui a permis de réduire le prix du produit et les frais d'acheminement.

Il convient enfin de noter que 17 procédures d'achats pour compte de médicaments ont été mises en place au cours de l'année 2010 afin de pallier aux défaillances de laboratoire (notamment de génériques) en raison de difficultés de fabrication.

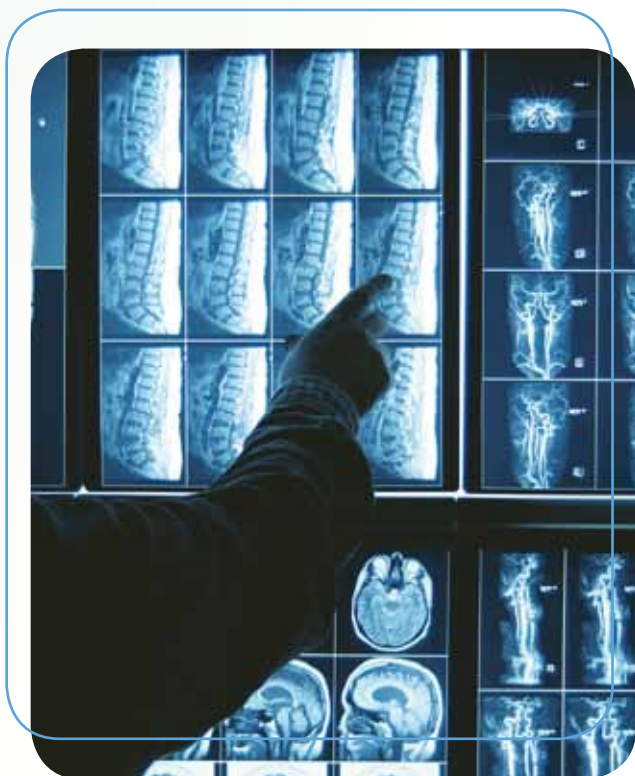
DISPOSITIFS MÉDICAUX (DM)

Sur l'ensemble de l'année 2010, le montant total des marchés conclus pour les DM s'élève à 147 M€. Comme en 2009, les résultats sont satisfaisants pour l'ensemble des différents types de consultations, même si plus de 90% des économies réalisées sont le fait de mises en concurrence. Il convient de noter que la part des marchés consécutifs à des appels d'offres ou faisant suite à des appels d'offres est plus importante que celle des marchés de produits sans concurrence. Les marchés conclus ont permis de réaliser globalement une économie potentielle de 2,8 M€ par an et de 4,9 M€ sur la durée totale des marchés pour un montant global de 147 M€ soit une variation moyenne pondérée (VMP) de 1,7%.

DM – appel d'offres

19 consultations d'AO, comportant 594 lots, ont été lancées dans ce secteur en 2010 auxquels il convient d'ajouter 2 MAPA comportant 6 lots. 196 marchés ont été conclus à l'issue de ces consultations pour un montant d'environ 71 M€. L'économie potentielle obtenue s'élève à 2,5 M€ par an et 4,6 M€ sur la durée totale des marchés. Les principales évolutions sont les suivantes :

- la suppression du lot d'aiguilles non sécurisées dans le cadre de l'AO chambre implantables et aiguilles de Huber a conduit à une baisse de prix très significative de ces produits du fait du report des quantités sur des aiguilles sécurisées et de l'augmentation des lots de chambres en silicone (économie annuelle de 133 K€),
- la mise en concurrence dans le cadre de l'AO drainage et irrigation vésicale de produits jusqu'alors en marchés négociés, a donné d'excellents résultats. De plus, des changements de fournisseurs, pour des produits jugés très satisfaisants, ont également contribué à ce résultat (réduction globale de 13 % soit - 160 K€),
- des changements de fournisseurs sont également intervenus dans le cadre de l'AO des DM de bloc opératoire, ce qui a permis une diminution globale de 12 % soit - 170 K€,
- l'AO relatif à la fourniture de dispositifs médicaux à usage unique pour hémodialyse et hémofiltration a permis de générer une économie potentielle de 680 K€ soit une variation de -16% par rapport au marché précédent du fait de la présence de nouveaux fournisseurs,
- l'AO relatif à la fourniture d'endoprothèses vasculaires coronaires a permis de générer une économie potentielle annuelle estimée à 547 K€ soit une variation de -11,5% par rapport au marché précédent,
- l'AO relatif à la fourniture d'anuscopes, rectoscopes, dispositifs médicaux à usage unique pour endoscopie et endoprothèses digestives a permis de générer une économie potentielle de 480 K€ soit une variation de -9,4% par rapport au marché précédent,
- l'AO relatif à la fourniture de consommables d'angiographie coronaire, d'angioplastie coronaire, d'angiographie vasculaire périphérique et d'angioplastie vasculaire périphérique a permis de générer une économie potentielle estimée à 428 K€ pour la totalité du marché notamment du fait de la mise en concurrence



des endoprothèses recouvertes d'évérolimus et de biolimus qui a favorisé l'obtention des remises importantes sur le tarif LPPR (respectivement -35,6 et -24,3%),
- l'AO relatif à la fourniture de DM pour soins et cicatrisation des plaies brûlures et hémostatiques a permis de générer une économie potentielle estimée à 515 K€.

DM - marchés négociés

125 marchés ont été conclus pour un montant de 72 M€. Les résultats constatés sont globalement positifs avec une économie de 248 K€ soit une diminution de -0,3% par rapport aux marchés précédents.

RÉACTIFS ET CONSOMMABLES DE LABORATOIRE (DISPOSITIFS MÉDICAUX DE DIAGNOSTIC IN VITRO)

Les marchés conclus sur l'année 2011 dans le secteur des produits de laboratoire ont permis de réaliser une économie potentielle de 1 M€ par an et de 2,6 M€ sur la totalité de la durée des marchés, ce qui représente une variation moyenne pondérée (VMP) de -3,4%. Le montant total des marchés s'élève à 80 M€.

Sur ce montant, les appels d'offres (AO) représentent 30% alors que la part des produits dits sans concurrence s'élève à 70%. Ces chiffres s'expliquent notamment par la captivité des réactifs aux différents automates présents dans les hôpitaux mais aussi, dans certains cas, par les problèmes d'apprentissage liés aux changements de pratiques au niveau des hôpitaux et qui constitue un obstacle à la standardisation.

DMDIV – appel d'offres

Au total, 7 AO, comportant 227 lots, ont été lancés dans ce secteur en 2010 auxquels il convient d'ajouter 2 MAPA comportant 2 lots. 51 marchés ont été conclus à l'issue de ces consultations pour un montant de 23 M€. L'économie potentielle obtenue s'élève à 0,6 M€



pour une année et 1,7 M € pour toute la durée des marchés. Il convient de noter que la totalité des consultations ont permis d'obtenir des économies allant de -27 à -2%, ce qui démontre bien l'intérêt sur le plan économique de la standardisation des pratiques, notamment dans la perspective du regroupement des laboratoires dans le cadre de la mise en place des Groupes Hospitaliers. 4 lots ont été déclarés infructueux pour hausse de prix inacceptable et relancés en procédure négociée. La négociation a permis d'obtenir une économie de 30 K€ soit -2,35%.

DMDIV - marchés négociés

62 marchés ont été négociés en 2010 pour un montant global d'environ 56 M€. Les résultats constatés sont globalement satisfaisants avec une économie réalisée de 500 K€ pour une année et de 970 K€ sur la totalité de la durée des marchés. Cela représente une diminution de -1,77% par rapport aux marchés précédents.

Les principales hausses proviennent de l'évolution du coût matières premières (et notamment du plastique), des coûts de transport, d'augmentations de prix répercutées par les fabricants à leurs distributeurs ou encore, dans certains cas, de la baisse de chiffre d'affaires de certains fournisseurs. Il convient de

noter que les négociations menées avec les fournisseurs ont permis d'obtenir des gains de l'ordre de 270 K€.

EQUIPEMENTS BIOMÉDICAUX ET DE LABORATOIRE

Au cours de l'année 2010, 155 marchés ont été conclus dans le secteur équipements pour un montant total de 105 M€. 54% de ces marchés ont été réalisés dans le cadre d'appel d'offres ou de procédures négociées suite à un AO. Les marchés conclus ont permis de réaliser globalement une économie potentielle de 989 K€ par an et de 2,4 M€ sur la totalité des marchés, ce qui représente une variation moyenne pondérée (VMP) de -2,2%.

Equipements biomédicaux et de laboratoires – appel d'offres

21 AO, comportant 127 lots, ont été lancés dans ce secteur en 2010 auxquels il convient d'ajouter 4 MAPA comportant 8 lots. 84 marchés ont été conclus à l'issue de ces consultations pour un montant de 55 M€. L'économie potentielle obtenue s'élève à 0,9 M€ pour une année et 2,1 M€ pour toute la durée des mar-

chés. Comme dans d'autres domaines, le regroupement des besoins et le travail important menés par les experts en lien avec les collégiales ou des groupes de praticiens, ont permis d'obtenir de bons résultats lors des consultations avec des baisses de prix entre 5 % et 20 %.

Les meilleures performances ont été réalisées dans le cadre des consultations suivantes :

- l'AO relatif à la fourniture de colonnes vidéo a permis de réaliser une économie de 19% (394 K€) en raison d'une baisse de prix globale dans le domaine de l'endoscopie de haute définition,
- l'AO relatif à la fourniture d'appareils de prise de constantes (PNI, PNI et SPO2) a permis de réaliser une économie de 42% (-725 K€) en raison d'un équipement de fabrication chinoise dont les performances ont été jugées satisfaisantes,
- l'AO relatif à la fourniture d'automates de biochimie a permis de réaliser une économie de 22% (638 K€) par rapport aux budgets prévisionnels des hôpitaux,
- l'AO relatif à la fourniture de salles d'angiographie et du plateau technique du bâtiment « Cœur » du GH Pitié Salpêtrière a permis d'obtenir une économie de 5,2% (291 K€) du fait que la consultation regroupait dans un lot unique l'équipement global du plateau technique de l'unité d'imagerie cardio-vasculaire (scanner, IRM, 2 salles d'angiographie),
- l'AO relatif à la fourniture d'injecteurs de produits de contraste a permis d'obtenir une baisse globale de -18% soit une économie de 149 K€. Les baisses constatées sur les lots vont de -9 à

-41% en raison de l'arrivée de nouveaux fournisseurs. Parallèlement, les périodes de garantie des appareils ont été étendues d'un à deux ans,

- l'AO relatif à la fourniture de prestations de contrôle de qualité externe des installations de radiodiagnostic, de scanographes et de mammographes a permis d'obtenir une économie de l'ordre de 400 K€ (-36%) au regard de la moyenne des prix pratiqués pour des prestations précédemment réalisées directement par les sites de l'AP HP durant l'année 2010. Cette économie a été réalisée du fait de la mise en place du regroupement des prestations des hôpitaux dans ce domaine,
- l'AO relatif à la fourniture, la livraison et l'installation d'un accélérateur de particules destiné à l'Hôpital SAINT-LOUIS a permis d'obtenir une économie d'environ 9 % (143 K€).

Equipements biomédicaux et de laboratoires – marchés négociés

61 marchés ont été négociés en 2010 pour un montant global d'environ 48 M€. Les résultats constatés sont là encore globalement satisfaisants avec une économie réalisée de 631 K€ sur la totalité de la durée des marchés. Cela représente une baisse de -1,32% par rapport aux marchés précédents.

On observe une diminution des coûts pour 19 marchés. Les baisses les plus significatives sont les suivantes :

- le marché des moniteurs et consommables captifs de la profondeur de l'anesthésie, notamment dans le cas des appareils avec reprise (-30% soit 143 K€),

- la fourniture de 4 à 16 séquenceurs capillaires qui a permis d'obtenir une économie en raison du regroupement de machines et des efforts de négociation (277 K€ soit -10%),

On constate une hausse pour 18 marchés. Les hausses les plus importantes proviennent, notamment, de la hausse des prix du catalogue des fournisseurs (ces prix étant parfois inchangés depuis plusieurs années), de la hausse du coût de la matière première ou des coûts de production, de la baisse des consommations ou encore de l'impact de l'accroissement de la vétusté à travers une hausse des forfaits de maintenance.

Il convient enfin de noter que les négociations menées par les experts dans le cadre de ces marchés a permis d'obtenir une économie de plus d'1 M€ sur la totalité de la durée des marchés passés en 2010, soit presque la moitié des économies réalisées sur ces marchés.

En conclusion, malgré la hausse des matières premières et la baisse des consommations de certains marchés, les résultats apparaissent cette année encore comme étant globalement satisfaisants, en particulier pour tous les produits faisant l'objet d'une mise en concurrence. Il est à noter que certains produits sont fortement concernés par les fluctuations des matières premières et d'autres. La situation particulière du secteur du médicament les conduit à revaloriser très sensiblement les produits les plus anciennement mis sur le marché pour limiter les pertes résultant de l'arrivée de génériques.