

# PatchWork

LE JOURNAL INTERNE DE L'AGEPS

Novembre 2010 n°38

## DOSSIER AGEPS

- P. 2 ● *Mise en place de la réorganisation du pôle EP-HP : vers un schéma cible*

## ACTUALITÉS AGEPS

- P. 4 ● *Atelier Formes Liquides Stériles : Tous à Nanterre*
- P. 4 ● *Le transfert de l'unité Recherche et Développement galénique : De l'avenue de l'Observatoire au 7, rue du Fer-à-Moulin avant le 13, rue Lavoisier*
- P. 4 ● *L'EP-HP reprend la fabrication d'un médicament orphelin*
- P. 5 ● *Bienvenue au Docteur Martine SINEGRE, Future responsable du pôle PH-HP*
- P. 6 ● *Participation de la communauté pharmaceutique de l'AGEPS aux congrès*
- P. 7 ● *Le Magasin Hôtelier s'installe dans de nouveaux locaux sur Nanterre*
- P. 8 ● *Point Travaux Octobre 2010*
- P. 9 ● *Publications de l'AGEPS*

## ACTUALITÉS AGEPS

- P. 10 ● *Nomination Madame Mireille Faugère*
- P. 10 ● *Vote du Plan Stratégique 2010-2014*
- P. 10 ● *Campagne Grippe saisonnière*
- P. 11 ● *Participation d'une équipe des Essais Cliniques à la Course la Parisienne*
- P. 11 ● *Lauréats des concours 2009-2010*
- P. 11 ● *Infirmiers : six mois pour choisir*

## RESSOURCES HUMAINES

- P. 12 ● *Carnet Ageps (du 30 avril 2010 au 30 octobre 2010)*



## EDITO

Ce nouveau numéro de Patchwork est l'occasion pour moi de refaire un point avec vous sur les différents chantiers et dossiers qui animent et motivent notre vie quotidienne à l'AGEPS en ce mois de Novembre.

Tout d'abord, suite à la décision de la Direction Générale en mai 2009, la **recherche d'un lieu d'implantation d'une nouvelle plateforme logistique** conforme aux nouvelles exigences d'approvisionnement et de distribution a été mise en route. Des travaux ont été lancés avec la DPFL et la DITMS pour identifier des localisations potentielles. Beaucoup d'études ont été menées.

Je ne manquerai pas de vous informer dès que j'aurai une information définitive.

Je sais que cette situation d'attente préoccupe beaucoup d'entre vous.

Sachez que nous y travaillons intensément et qu'en tout état de cause, les recherches continueront.

Le deuxième chantier a été de préparer le **transfert FLS / LCQ à Nanterre**. Nous nous étions engagés à le faire en 2010 : c'est fait, depuis le lundi 27 septembre, toutes les équipes de la production sont réunies sur le site de Nanterre : atelier FOS + atelier FLS + une partie du LCQ. Toutes les conditions sont réunies pour une unité de production recentrée, efficiente et performante.

A cet égard, suite au **départ le premier octobre du Professeur Jean-Hugues TROUVIN à l'AFSSAPS** en tant que conseiller scientifique du Directeur Général de l'AFSSAPS pour les médicaments biologiques et bio-technologiques (et je souhaite lui rendre hommage pour le travail accompli et l'expertise scientifique apportée à l'EP-HP à travers ce Patchwork), une réorganisation de l'EP-HP a été proposée et est en cours d'élaboration.

Vous en trouverez le détail dans le dossier. Des départements vont être créés.

L'objectif est de simplifier l'organisation managériale et d'améliorer le circuit de décision.

**Le nouveau responsable de pôle de l'EP-HP est le Professeur François GUYON.**

Enfin, pour l'évaluation et l'achat, nous avons le plaisir d'accueillir le **docteur Martine SINEGRE**, professionnelle confirmée et reconnue au sein de l'AP-HP qui prend les fonctions de responsable du pôle Pharmacie Hospitalière des Hôpitaux de Paris et de chef du service Evaluations Pharmaceutiques et Bon usage (EPBU). Nous sommes très heureux de l'accueillir, elle a un parcours professionnel très riche et une expérience qui apporteront un éclairage précieux aux dossiers de l'AGEPS.

La direction des Achats quant à elle avance de façon très constructive avec la DEF et la DPM sur le sujet sensible et crucial de la politique d'achats des équipements. Des décisions et mesures concrètes vont être mises en place prochainement.

Avec l'UF EMER et la direction informatique, elle participe activement à la reprise des données articles locaux des produits de santé des hôpitaux qui basculent en 2011.

Elle a par ailleurs bouclé son enquête de satisfaction lancée en juin auprès des hôpitaux et je vous invite à en voir les résultats et le plan d'actions proposés expliqués par **Elisabeth AOUN, directrice des Achats** sur le site intranet, *rubrique marchés équipements et produits de santé*.

Comme vous le voyez, la période est intense et même si il y a encore des inconnus, je sais pouvoir compter sur votre implication pour assurer les missions fondamentales qui sont les nôtres au service de l'hôpital et du patient.

**Sophie ALBERT**  
Directrice de l'AGEPS

## Mise en place de la réorganisation du pôle EP-HP : vers un schéma cible

### LE GENÈSE DE LA RÉORGANISATION

Le projet de réorganisation du pôle EP-HP s'est mis en place avec l'annonce du départ du Professeur Jean-Hugues TROUVIN, responsable du pôle qui a rejoint, depuis le premier octobre, l'AFSSAPS en tant que conseiller scientifique auprès du Directeur Général de l'AFSSAPS pour les médicaments biologiques et bio-technologiques.

La réorganisation se fait dans le contexte du soutien du siège et particulièrement du Directeur Economique et Financier au développement de l'EP-HP avec une exigence d'efficacité.

Elle fait suite également aux audits qui ont été réalisés sur l'Unité de Production Industrielle.

Le projet de réorganisation est orienté vers la clarification des processus et des responsabilités avec la mise en place d'un mode de fonctionnement de la qualité au plus près des services opérationnels.

Une lettre de mission a été adressée par Sophie ALBERT au Professeur François GUYON, Président de CCM en juillet 2010.

### UNE PROPOSITION A ÉTÉ PRÉSENTÉE À LA RENTRÉE AVEC TROIS PRINCIPES

1 | La simplification de l'organisation managériale et la mise en place d'entités de même niveau hiérarchique regroupant les activités d'un secteur : **création de 5 départements.**

2 | L'amélioration de la communication entre les départements avec dans chaque département l'affectation d'un responsable qualité assurant la cohérence des actions en concertation avec ses homologues.

3 | L'absence de redondance dans le circuit de décision.

Chaque département est dirigé par un chef de département. Le responsable est comptable de la réalisation des objectifs.

### LES DÉPARTEMENTS

#### 5 départements ont été créés

- le Département Innovation Pharmaceutique
- le Département Affaires Réglementaires pharmaceutiques et médicales

- le Département Laboratoires
- le Département Production
- le Département Qualité

Le rattachement d'un Département Essais Cliniques est encore en cours de réflexion.



### LE DÉPARTEMENT INNOVATION THÉRAPEUTIQUE :

Responsable : Professeur Jacques-Christian Darbord

Ce département accueille les personnels HU de l'AGEPS pour accompagner les intégrations des personnels intégrés dans le nouveau statut.

#### Ses missions

Assurer la réalisation et/ou la coordination des phases de recherche précédant la phase de développement de tout nouveau médicament, formulation ou innovation thérapeutique intéressant l'Etablissement Pharmaceutique.

Contribuer au suivi de la réalisation de tout projet pharmaceutique de l'établissement.

Etablir des projets de recherche et en particulier avoir pour objectif la création d'une équipe de recherche labellisée.

#### Objectifs scientifiques

Organiser l'activité des enseignants – chercheurs en poste à l'AGEPS, des AHU ainsi que des in-

ternes du DES Innovation Pharmaceutique et Recherche (IPR).

Constituer le Conseil Scientifique de l'EP-HP.

#### Objectifs d'efficacité

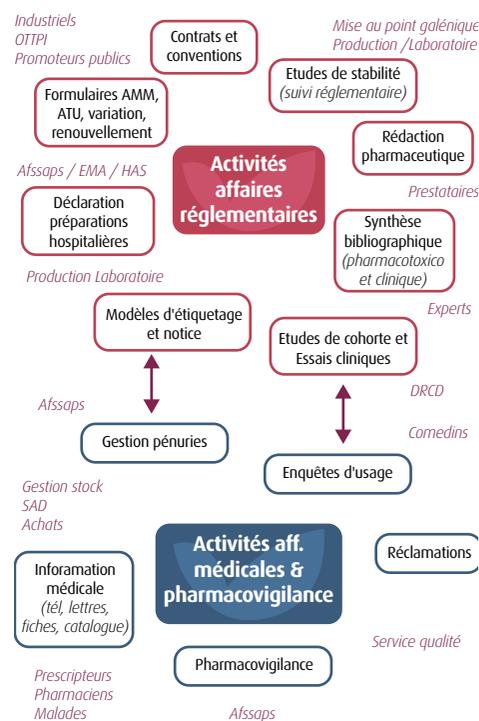
Le Département Innovation Pharmaceutique et le Service Recherche et Développement Analytique et Galénique sont fusionnés. Ils renforcent ainsi le dynamisme indispensable à la conception de nouveaux médicaments.

### LE DÉPARTEMENT AFFAIRES RÉGLEMENTAIRES PHARMACEUTIQUES ET MÉDICALES : Responsable : Professeur François Guyon / Adjointe : Marie-Pierre Berleur

Un service à interfaces multiples (Essais Cliniques, DRCD, OTTPI, industriels, Afssaps EMA, HAS, DGS, prestataires (toxicologie), praticiens, malades...)

Habitué à la conduite de projets (ATU, AMM, orphanin).

Des référents sont nommés par projet.

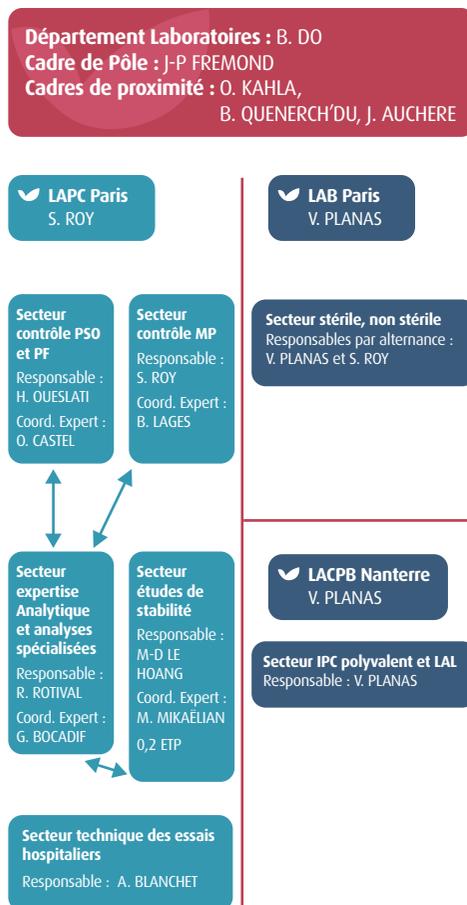


**LES ESSAIS CLINIQUES ?**  
**Responsable : Annick Tibi**  
**Adjoints : Blandine Lehmann,**  
**Jean-Roch Fabreguettes**

Une étude est actuellement en cours notamment par Martine Sinègre, chef du pôle PH-HP pour savoir quel est le rattachement le plus cohérent pour la structure Essais Cliniques au sein de l'AGEPS : pôle PH-HP ou pôle EP-HP selon les avis AFSSAPS et DRASS.

**LE DÉPARTEMENT LABORATOIRES :**  
**Responsable : Bernard Dô / Adjoints :**  
**Sandrine Roy, Véronique Planas**

Il a été décidé une réorganisation des laboratoires en une structure unique possédant une organisation centralisée.



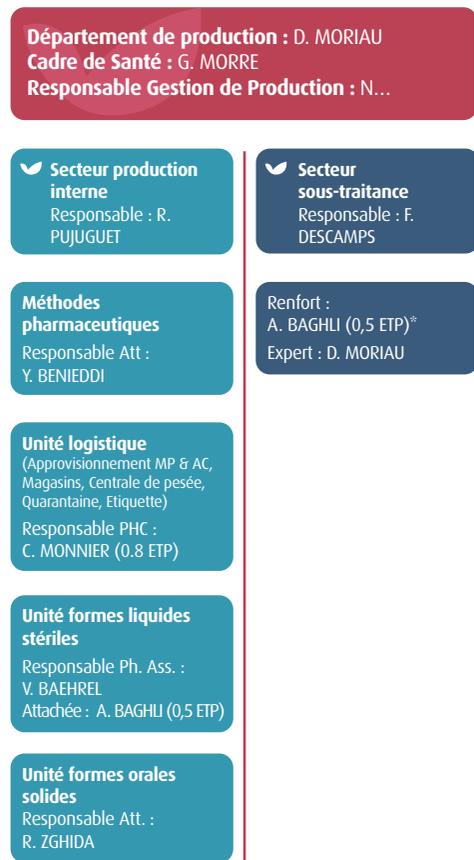
**Coordinateur expert AQ contrôle qualité : C. BRISBOURG**  
 2 internes  
 Aides de laboratoire, préleveurs et quarantaine

Le regroupement des agents du LDA et du LCQ puis du LEH se fera sur un plateau commun.

**LE DÉPARTEMENT PRODUCTION :**  
**Responsable : Didier Moriau**  
**Adjointe : Romanie Pujuguet**

Une réorganisation du Département Production a été mise en route pour un gain en productivité et une optimisation vers l'efficacité.

Le principe est que l'activité de la production soit entièrement mobilisée sur ses objectifs techniques de production. Il a été jugé nécessaire de bien séparer ce qui relève de la production interne de ce qui relève de la sous-traitance et de bien distinguer dans ce domaine les aspects Assurance Qualité et analytiques.



*\* ORGANISATION PROVISOIRE  
 La gestion de la base de données « matières premières », et le choix des fournisseurs sont confiés au département Innovations pharmaceutiques avec transfert des personnels correspondants (1 ETP interne et 0,2 ETP PHC)*

En outre, le responsable de la gestion de production devra réaliser un suivi renforcé des stocks avec pour objectif d'anticiper et d'éviter toute rupture de stock.

**LE DÉPARTEMENT QUALITÉ :**  
**Responsable : Françoise Courteille**  
**Adjointe : Isabelle Storme**

Le Département Qualité est réorganisé pour se rendre plus disponible auprès des services les plus à risque.

La cible est de rapprocher le personnel du Département Qualité, du Département Production, des Laboratoires, des Essais cliniques pour plus d'efficacité.

Cette réorganisation est fonction de l'avancement des projets prioritaires et des ressources.

**LE MODE DE FONCTIONNEMENT POUR COORDONNER LES ACTIVITÉS DE L'EP-HP**

Les questions techniques spécifiques seront traitées en staff de chaque département, à charge du responsable qualité de garantir la coordination des actions avec ses homologues.

Une réunion du bureau de pôle se tiendra chaque semaine (éventuellement sous forme de conférence téléphonique).

Les sujets impliquant les relations avec les autorités ou les clients sont traitées en réunions AMM, les questions transversales liées à la qualité sont traitées en CTEPHP.

Les questions scientifiques sont traitées par le conseil scientifique de l'EP-HP.

Les décisions stratégiques sont prises en CDEP (Comité de Direction de l'Établissement Pharmaceutique) après instruction.

Cette nouvelle organisation doit permettre de clarifier les processus et les responsabilités et accélérer les décisions.

Le responsable de pôle est comptable vis-à-vis de la Direction des objectifs décidés en CDEP.

Les chefs de département peuvent suivre en temps réel l'avancée des projets et le bureau de pôle permet de débloquent les situations difficiles par prise de décision collégiale.

**Bon développement à l'EP-HP !**

### Atelier Formes Liquides Stériles : Tous à Nanterre

Désormais, toute l'équipe de l'atelier de production des Formes Liquides Stériles est à Nanterre.

L'équipe de fabrication est installée depuis le 12 avril.

Le secteur mirage-étiquetage-conditionnement des FLS a définitivement cessé ses activités à Paris le 17 septembre 2010.

Après avoir vidé les locaux du Fer-à-Moulin et organisé son déménagement, l'équipe au complet a intégré les locaux de Nanterre le lundi 27 septembre 2010.

Actuellement, l'équipe de Thierry GAILLOCHON se répartit entre la rédaction des procédures applicables sur Nanterre et la re-qualification du personnel.



### Le transfert de l'unité Recherche et Développement galénique :

**De l'avenue de l'Observatoire au 7, rue du Fer-à-Moulin avant le 13, rue Lavoisier**

L'Université de Paris V accueillait l'unité de Recherche et Développement Galénique dirigée par le Professeur Jean -Claude CHAUMEIL.

L'Université ayant un chantier de rénovation immense en cours, la Doyenne Martine AYACHE a exprimé le souhait auprès de Sophie ALBERT que l'unité déménage, la convention de mise à disposition des locaux entre l'AP-HP et l'Université arrivant à sa fin.

Le schéma cible pour l'unité R&D est bien-entendu au 13, rue Lavoisier à Nanterre, dans le cadre du transfert total de l'EP-HP.

Néanmoins, les travaux n'étant pas terminés à Nanterre, il a été décidé dans une première phase de profiter de la fin du transfert global des équipes de production FLS (Formes Liquides Stériles) pour aménager un espace pour l'équipe R&D au rez de chaussée du Fer-à-Moulin.

Le projet d'implantation a été préparé au cours de l'été par la Direction de l'Investissement.

Les travaux de mise en conformité ont suivi.

La chef de projet pour l'unité R&D était Sandrine GRAFF, Pharmacien Praticien Attachée.



Toute l'équipe a travaillé ardemment aidée de Thierry Benzacar, des équipes de la production et particulièrement Didier MORIAU et Sémir BENAOUADI, de la logistique hôtelière et bien entendu de la Direction de l'Investissement.

Le déménagement des équipements s'est fait les 27 et 28 septembre et l'arrivée définitive de l'équipe Recherche et Développement Galénique (huit agents) a été effective à partir du 4 octobre.

Vincent Boudy, PH, assure la coordination de cette unité.

**Bienvenue à eux !**

### L'EP-HP reprend la fabrication d'un médicament orphelin

A compter du 1<sup>er</sup> novembre 2010, la spécialité MEXILÉTINE AP-HP® 200 mg remplacera désormais la spécialité MEXITIL® 200 mg gélule de Boehringer Ingelheim France. Cette reprise de l'autorisation de mise sur le marché par l'EP-HP s'inscrit dans ses missions de service public, à orientation, dans ce cas particulier, des patients atteints de maladies rares.

En effet, en janvier 2008, Boehringer Ingelheim France a annoncé l'arrêt de commercialisation du MEXITIL® 200 mg, antiarythmique utilisé dans la prévention des récurrences des tachycardies ventriculaires.

Suite à cette annonce, les experts neurologues des centres de référence maladies rares ont alerté les autorités pour faire valoir l'usage irrempla-

çable de ce médicament dans le traitement des syndromes myotoniques, maladies rares touchant environ 500 à 700 malades en France et s'exprimant principalement par des raideurs musculaires de sévérité variable.

Boehringer Ingelheim France et l'EPHP ont collaboré pour éviter toute rupture dans la mise à disposition du médicament pour les patients.

Cette collaboration s'est conclue par le transfert de l'autorisation de mise sur le marché du laboratoire pharmaceutique à l'AP-HP qui en devient le titulaire et l'exploitant. En juin 2010, l'Agence française de sécurité sanitaire des produits de santé (Afssaps) a validé la nouvelle et unique indication thérapeutique, en neurologie, de la MEXILÉTINE AP-HP® 200 mg « Traitement symptoma-

tique des syndromes myotoniques (dystrophies myotoniques et myotonies non dystrophiques ou canalopathies) ».

En pratique : MEXILÉTINE AP-HP® 200 mg sera disponible à partir du 1<sup>er</sup> novembre 2010. Ce médicament nécessite une prescription par un médecin hospitalier et une surveillance particulière pendant le traitement. Il sera inscrit sur la liste de rétrocession des spécialités pharmaceutiques. Il sera donc dispensé aux malades non hospitalisés, par les pharmacies à usage intérieur des établissements de santé sur prescription hospitalière.

Pour toute information sur le sujet, contacter Marie-Pierre BERLEUR, responsable de l'unité Affaires Réglementaires et référente sur le sujet.

## Bienvenue au Docteur Martine SINEGRE, nouveau chef du pôle PH-HP



Le premier septembre, par mutation interne, **Martine SINEGRE**, a pris ses fonctions à l'AGEPS comme chef du service Evaluations Pharmaceutiques et Bon Usage (EPBU), à la suite de l'avis de vacance du poste de son amie et collègue Agnès BROUARD. Elle a été nommée après avis favorable des instances, chef du pôle Pharmacie Hospitalière des Hôpitaux de Paris. Elle exerce à l'AP-HP depuis 1973, un parcours professionnel varié.

**Nous l'avons rencontré :**

### ■ ■ ■ SON PARCOURS

Martine SINEGRE commence en 1973, après son diplôme de pharmacien, son internat à Bretonneau, (hôpital de pédiatrie et de gynécologie obstétrique qui deviendra le futur hôpital Robert Debré) et passe les certificats en vue d'une maîtrise de biologie humaine. En 1975, elle choisit la spécialité émergente de Pharmacie Hospitalière en rejoignant le premier service intra-muros de l'APHP à la Pitié-Salpêtrière, chez le Professeur Alain THUILLIER.

De 1976 à 1979, elle y passe le concours de praticien hospitalier et les certificats de Pharmacologie et de Pharmacocinétique, en appui de son activité en toxicopharmacologie.

Nommée en 1979 comme pharmacien chef adjoint, au départ d'Eric Singlas à Bicêtre, ses missions transversales comprennent le Bon Usage des Antibiotiques et la participation à la lutte contre les Infections Nosocomiales, en collabora-

tion étroite avec l'équipe du professeur Jacques Grosset et notamment Vincent Jarlier dans un des premiers CLIN créé en France.

A la suite de la vacance du poste de chef du service de pharmacie de Beaujon au départ du professeur André Moreau, elle est nommée avec le soutien du Professeur André MANGEOT (ancien directeur de la Pharmacie Centrale). C'est, en 1982, une des plus jeunes pharmaciens chefs de l'APHP, à un moment où la discipline s'individualise et se structure avec des activités spécifiques. Chargée de mission en 1999 sur la stérilisation et la désinfection dans les établissements de santé par les ministres du Travail et de la Santé, elle participe aux textes fondateurs sur les pharmacies à usage intérieur de 2000 à 2002.

Des responsabilités de conseiller technique du directeur des Affaires Médicales de 1981 à 1995 complètent celles dans son hôpital, où elle sera au bureau du CCM pendant 24 ans puis 3 ans au CEL et présidente du COMEDIMS pendant 12 ans, avec un nouveau service inauguré en 1990.

Associée comme pharmacien expert aux 3 conférences nationales de consensus de 1996, 2002 et 2008 sur le bon usage des Antibiotiques à l'hôpital, elle exerce plusieurs mandats successifs à la COMEDIMS centrale et la COMAI, dont elle est membre en 2010.

La constante adaptation de l'équipe et des 5 activités optionnelles accompagne l'évolution des besoins médicaux en cancérologie, transplantations hépatiques, essais cliniques, nutrition artificielle et maladies rares, dans un climat de synergie tel que le séjour à Beaujon se prolongera pendant 27 ans.

En 2009, une mission de Mr Christophe Kassel sur les pharmacies, permet une réflexion sur les nouvelles organisations et l'optimisation du circuit des Produits de Santé Pharmaceutiques du Groupe Hospitalier « Beaujon, Bichat, Bretonneau, Louis Mourier » que Charles Richet rejoint en 2010.

De 2000 à ce jour, en tant que vice-présidente de la Collégiale des Pharmaciens APHP, elle assiste le corps des pharmaciens dans des groupes de veille et d'expertise sur des aspects pharmaceutiques concernant entre autres, la cancérologie, la stérilisation

Si l'AGEPS s'est intéressée à une candidature de ce type, il est aussi enrichissant de connaître les motivations de Martine SINEGRE pour venir à l'AGEPS.

### ■ ■ ■ POURQUOI L'AGEPS ?

Après un parcours hospitalier complet, Martine SINEGRE souhaitait travailler sur la politique du médicament et du dispositif médical de façon transversale avec les professionnels de santé des hôpitaux de l'APHP, dans les structures internes et groupes de travail inter CHU. Les trois dimensions de cette politique, médico-économique, sécurité patient et qualité de la prise en charge thérapeutique sont d'ailleurs reprises dans le décret du 30 août 2010 sur le rôle de la CME et sont des enjeux cruciaux sur lesquels l'AGEPS va être contributive.

Le service EPBU est le lieu privilégié pour servir cette politique en particulier avec ses unités d'approvisionnement et d'évaluation des Médicaments et des DM en interface avec la direction des Achats, l'unité EMER, le secrétariat scientifique de la COMEDIMS dans l'unité ESBUI.

L'expérience d'une gestion du pôle PH-HP a été une motivation supplémentaire, en concertation étroite avec le SAD qui a la responsabilité de l'approvisionnement et de la distribution dans la perspective des GH, du déploiement NSI gestion et de SI patient.

Les perspectives de la certification, d'une plateforme et d'une restructuration sur un seul site constituaient aussi des enjeux attractifs, comme participer de l'intérieur permettait d'amener une expérience approfondie du milieu hospitalier à des équipes dont elle connaissait la qualité par les occasions de travailler avec eux...

### ■ ■ ■ LA PRISE DE POSTE

Martine SINEGRE souhaite remercier les personnes qui ont assuré la transition et en particulier, Nicole POISSON qui a assuré l'intérim du pôle PH-HP et Dominique GOEURY celui de chef de service Evaluations Pharmaceutiques et Bon usage.

Son arrivée a été facilitée par la directrice de l'AGEPS, le président du CCM et tous les interlocuteurs déjà rencontrés. Les dossiers à travailler dans l'esprit d'efficacité et de reconnaissance du travail fourni sont nombreux, en essayant de développer les publications et les collaborations, y compris avec l'université.

Elle rencontre depuis Août, au fur et à mesure de ses déplacements et de ses rendez-vous, les professionnels qui constituent le pôle de près de 170 personnes (répartis en 49 personnels médicaux et 119 personnels non médicaux).

Les priorités issues du plan stratégique de l'AGEPS, structurées dans un esprit de conduite de projet et accompagnés dans la perspective du service rendu aux hôpitaux, seront validés avec le directeur référent du pôle PH-HP, Michael COHEN et l'équipe exécutive du pôle : Colette LAUDE (cadre administratif du pôle), Anne SALETTE et Paulette REGAZZONI (cadres paramédicales, l'une sur Nanterre et l'autre sur Paris).

Martine SINEGRE va partager son temps entre les projets des deux sites Paris et Nanterre et veillera à l'équilibrage géographique de son agenda.

D'ailleurs, des comités SAD seront organisés le vendredi après-midi en concertation étroite avec Franck HUET et Michael COHEN. Le dossier de la nouvelle plateforme logistique avec ses impacts sur l'ensemble du pôle et de ses clients est actuellement prioritaire.

Martine SINEGRE souligne aussi le rôle majeur des missions du secrétariat scientifique de la COMEDIMS avec tous les sujets en cours, la Juste Prescription, le bon usage, l'Omedit, le comité directeur des produits de santé, le rapport IGAS sur le circuit des médicaments à l'AP-HP.

Elle s'attachera enfin à travailler avec les trois UF évaluation et achat de médicaments, évaluation et achats de dispositifs médicaux, et études médico-économiques et référentielles en lien étroit avec Elisabeth AOUN et l'ensemble de la Direction des Achats.

Dernier point d'attention, l'UF Laboratoire des Essais Hospitaliers et une réflexion avec le pôle EP-HP sur le statut et le positionnement de l'UF Gestion Pharmaceutique des Essais Cliniques Institutionnels.

Au total, beaucoup de travail, une période d'observation et d'analyse pour une remise d'un projet de pôle dans quelques mois en partenariat et en complémentarité avec le pôle EP-HP.

Madame SINEGRE parle d'un vrai challenge.

***L'AGEPS souhaite la bienvenue à Martine SINEGRE.***

## Participation de la communauté pharmaceutique de l'AGEPS aux congrès

De nombreux posters ont été réalisés pour les différents importants congrès depuis le début de l'été, vous trouverez leur liste ainsi que le nom des personnes qui ont participé à leur conception.

- Evaluation d'une méthode ablative dans le traitement de la fibrillation atriale : Ablation Frontier (S. COULON, S.FARE, C.NAUD, H.JUNOT)
- Le ballon à élution de Paclitaxel SEQUENT PLEASE: Quelle place par rapport au stents actifs ? (N.BUSNEL, S.COULON, A.L.CORDONNIER, H.JUNOT) UF ESBU
- Etude Préalable à la mise en concurrence des particules d'embolisation artérielle (S.FARE, C.NAUD, D.GOEURY)
- Grippe A H1N1 : Prise en charge par les PUI, Difficultés — enseignements (A.TERRIER, J.F MERLIN, P. BERNARD-MERET, G.GANCHON, N.COSTE, N.MOREL, F.PASSEMARD, R. PRIBAT, F. RAFFY, S. SAHUC)
- Etat des lieux des recherches biomédicales institutionnelles portant sur les dispositifs médicaux stériles (DMS) en cours en 2009 dans notre CHU (K.FERRIER, F.BARAT-EMPANA, B.LEHMANN, A.MAIDINE-CHASSIN, S.SAHLI, A.TIBI)
- Sécurisation du circuit du médicament thermosensible en unités mobiles hospitalières (F.CAPPELLE, F.BARAT-EMPANA, C.HUA, V.BOUDY, S.SAHLI, M.BENHAMMAR, A.TIBI)
- Etude préalable à la mise en concurrence des particules d'embolisation artérielle (S.FARE, C.NAUD, D.GOEURY)
- Injectable Sodium Benzoate : uses in France and Future prospects (H.NDRI, M.C HUSSON, J.H TROUVIN)
- Are Elderly people enough represented in institutional clinical trials (A.MAIDINE-CHASSIN, B.LEHMANN, S.SAHLI, A.TIBI)
- Impregnated dressings : Role of an assessment committee in choice and decision making (S.COULON, S.LANCRENON, C.ZULIAN, H.JUNOT)
- Vertebroplasty: What device for what technique? (S.COULON, S.LANCRENON, C.DUHAMEL, H.JUNOT)
- Acute Maple Syrup urinary disease therapeutic strategy in French hospitals (C.DESJARDINS, S.CALVEZ, A.RICHARD, P.de LONLAY, V.VALAYANNOPOULOS, A.SERVAIS, Y.BRASSEUR, P.MOUGENOT, M.C HUSSON, M.P BERLEUR)
- A national survey of the current use of adult parenteral nutrition and pediatric population (M.LE BIHAN, S.CALVEZ, C.DESJARDINS, M.P BERLEUR)
- Formulation of Paediatric soluble / fast dispersible tablets Bethanechol (.GRAFF, I.BENBOUAZIZ, R.DEBIN, J.C CHAUMEIL)
- Comparative evaluation of fast disintegrating paediatric tablets of antibiotics in selective digestive decontamination ( M.MELLOULI, S.PINEL, F.RABACHE, J.C CHAUMEIL, S.GRAFF)
- Endoscopie digestive : de nouveaux dispositifs médicaux pour de nouvelles techniques (G.DUNOYER, P.REGAZZONI, L.SOMBRUN, D.GOEURY, J.JEROME)
- Chemical contamination and benefits of a plastic film on cytotoxic drug flasks ( M.CHAPPUY, E.CAUDRON, A.BELANGER, D.PRADEAU)
- BORIC ACID 3% (w/v) sterile solution for external use : Therapeutic uses in France (Ph. MOUGENOT, D.BENSEMMANE, Y.BRASSEUR, MC HUSSON, MP BERLEUR)
- Available antiadhesion medical devices : Which choice ? (J.POUZOULET, D.BECKER, R.MOHAMMADI, S.COULON, D.GOEURY, C.DUHAMEL)
- Selective decontamination of the digestive tract : manufacturing of Colymycin capsules (S.GRAFF, MC HUSSON, J.C CHAUMEIL, JH TROUVIN)
- Cysteamine eyedrops ( optimisation of the manufacturing process and meeting safety and efficacy criteria for continuous supply)(S.ROY, F.DESCHAMPS, V.PLANAS, E.CAUDRON, M.C HUSSON, B.DO)

## Le Magasin Hôtelier s'installe dans de nouveaux locaux sur Nanterre

Le déménagement du Magasin Hôtelier sur le site de Nanterre est effectif depuis la fin de l'été, les derniers équipements ont été livrés en septembre. Cette opération de réaménagement permet de disposer aujourd'hui de 145 m<sup>2</sup> de surface logistique d'approvisionnement et de distribution dans un espace « uni site » et adapté. Cette opération contribue à la constitution d'un logipôle sur le site de Nanterre, puisque l'encadrement du secteur Logistique Hôtelier a également déménagé sur Nanterre. Ce projet répond aux objectifs suivants :

- **Regrouper les fonctions logistiques** du magasin hôtelier et de la lingerie et mutualiser les locaux et les équipements,
- **Améliorer la performance** de la gestion de stock et densifier le nombre de références gérées en magasin,
- **Consolider et renforcer** le contrôle des prestataires externes.

Il faut souligner que la mise en œuvre de ces aménagements s'est accompagnée d'une réflexion sur les conditions de travail des agents travaillant dans ces secteurs :

- **Développement de la polyvalence** entre les différentes fonctions du logipôle (magasin, lingerie),
- **Amélioration des conditions de travail** (achats d'équipements ergonomiques adaptés aux différentes missions du logipôle),
- **Mesure d'accompagnement** en terme de formation (CACES 3).

L'organisation du magasin dans ses nouveaux locaux :

Le magasin hôtelier est placé sous la responsabilité de Mademoiselle Charon SAGAYARADJY. Durant ses absences, Monsieur Samir BADAOUJ assurera la continuité de service.



Le magasin est ouvert du lundi au vendredi de 8h00 à 15h30.

Durant les absences du responsable des approvisionnements hôteliers, une permanence pour les usagers sera assurée le mardi et le jeudi de 10h à 12h pour les demandes non prévisibles.

En dehors de ces horaires et en cas de nécessité, il conviendra de s'adresser aux coordinateurs logistiques sur le site (Christine DIDELOT ou Samir BADAOUJ au poste 90-50 et 17-03).

Il est nécessaire de rappeler que, depuis le déploiement de SAP, les demandes au magasin doivent faire l'objet d'une demande de réservation de stock, via la transaction ZRES. Cette pratique qui permet un bon suivi et une traçabilité des demandes, encore faiblement utilisée à l'AGEPS, doit se généraliser. Désormais, toutes les demandes d'approvisionnement se feront dans SAP en utilisant la transaction ZRES. Les personnes rencontrant des difficultés au niveau des habilitations sont invitées à se signaler. Dans l'attente de l'habilitation, les demandes doivent être adressées par fax au 15 50.

Chaque jour, le responsable des approvisionnements contrôle les réservations de stock. S'ils souhaitent avoir confirmation de la prise en compte de leur demande, les usagers peuvent appeler le responsable des approvisionnements.

Pour le site de Paris, les demandes doivent parvenir avant 11h00 pour une livraison dans la journée. Si la demande est faite après 11 h00, la livraison sera réalisée le lendemain.

Le site du fer à Moulin, conserve bien entendu la réception des commandes directes des services (transporteurs, appels d'offres, ...). Les réceptions sont assurées le matin de 8h à 9h par le standard, puis à partir de 9h par l'agent logistique polyvalent (information aux services). Monsieur Hubert ETORE est chargé d'assurer la coordination entre le magasin hôtelier de Nanterre et le site de Paris ainsi que la gestion spécifique de quelques articles de dépannage. Le dépannage est uniquement, sauf urgence, le mercredi de 14h00 à 16h00.

Les sites de Paris et Nanterre sont reliés chaque jour par la navette Coursier, ce qui permet des dépannages aisés. Il faut néanmoins rappeler que le dépannage est une exception et ne saurait devenir une procédure d'approvisionnement courante.

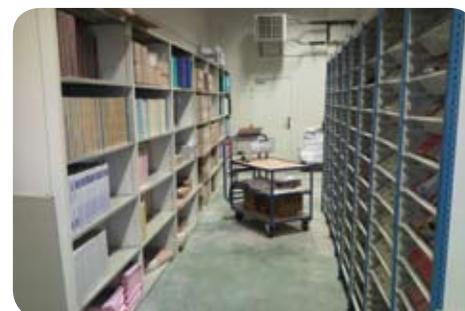


### MISSIONS

Le magasin hôtelier gère environ 400 références.

Ses missions sont les suivantes :

- Référencement,
- Passation des commandes,
- Réception de la marchandise,
- Stockage,
- Distribution et gestion des articles hôteliers, alimentaires et informatiques ainsi que réception des livraisons spécifiques aux services (*hors médicaments et matières premières pharmaceutiques*).



**Stéphanie BOSSIN**  
*Adjointe du Directeur*

**Yves LEMESLE**  
*Logistique Hôtelière*

**Christine DIDELOT**  
*Logistique Hôtelière*

*Direction des Affaires Economiques et Financières*

## Point Travaux Octobre 2010 par Jean-Luc Coursel, Direction de l'Investissement

### PLAN D'ACTION AMIANTE

Le Plan d'action amiante s'est poursuivi depuis mai 2010.

L'AGEPS possède plus de 4 100 m<sup>2</sup> de sol amiantés, 10% ont été traités depuis décembre 2009 représentant un coût global de 302 570 € en 2010.

Les chantiers de retrait des matériaux amiantés suivants ont notamment été réalisés.

#### Sur Paris :

- Désamiantage de la cage d'escalier Sud du bâtiment FAM sur ses 10 niveaux (2,5 tonnes de dalles amiantées évacuées).
- 44 mètres de gaines de ventilation en fibrociment au 2<sup>ème</sup> sous sol du bâtiment FAM (2 tonnes évacuées).

#### Sur Nanterre :

- Désamiantage du local photocopieur du 2<sup>ème</sup> étage, de la salle d'archives informatique et de la cage d'escalier principale au SAD (1,9 tonnes évacuées).
- Dépose d'une enveloppe bitumineuse amiantée local P006.
- Dépose de joints fibreux amiantés sur gaines de ventilation du local P020.

La conformité de ces chantiers est minutieusement contrôlée par l'Inspection du Travail.

Le DTA (Dossier Technique Amiante) est mis à jour en parallèle à ces chantiers.

- Archivages des documents de traçabilité des travaux et d'élimination des déchets.
- Mises à jour des fiches récapitulatives amiantées par bâtiment reprenant une synthèse des analyses effectuées, la nature des matériaux amiantés dans les différents locaux et des travaux réalisés.

- Mis à jour du tableau de bord semestriel envoyé au Siège de l'AP-HP.
- Mises à jour des cartographies des MPCA (Matériaux et Produits contenant de l'amiante).

Ces documents sont consultables sur rendez-vous auprès de l'Assistante (poste 1224) du Référent Suivi du Plan d'action amiante.



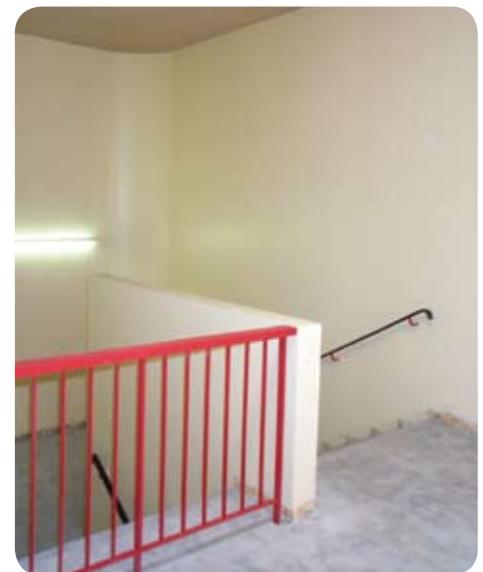
Exemple de Cartographie



Cage d'escalier FAM Sud  
Avant



Cage d'escalier FAM Sud  
Après



Cage d'escalier SAD  
Sol mis à nu avant réfection

## ■ ■ ■ QUELQUES CHANTIERS TERMINES

### Transfert du Magasin Hôtelier

Avec la mise en place des mobiliers et des équipements, le magasin Hôtelier est opérationnel depuis cet été sur Nanterre (cf article page 7).

#### Le Magasin



#### Quai réception



#### Bureau lingerie



#### Poste d'affranchissement



### Réaménagement du Magasin Lautrec

Ce magasin a bénéficié cet été d'un réaménagement important qui a permis l'amélioration des conditions de travail (Allées plus spacieuses de 5 mètres, magasin plus aéré et lumineux, travail en hauteur limité à maximum 2 niveaux, utilisation de chariots automoteurs plus maniables, possibilité de travail au sol avec transpalettes électriques ou manuelles, accès aux palettes au sol facilité et manipulation des palettes limitée) ainsi que l'amélioration de la qualité des prestations (Traitement des demandes urgentes facilité quelque soit l'horaire, rangement des produits facilité limitant l'encombrement de la zone réception, disponibilités améliorées des produits, mise en stock disponible plus rapide, préparation facilitée et un emplacement au sol pour chaque référence produit).



### Création de 2 places de parking pour PMR

Elles ont été implantées au centre du parking permettant un accès optimisé vers les divers bâtiments du site.



### Travaux en M.O.I.

La campagne de réfection des locaux en Main d'Oeuvre Interne s'est poursuivie avec le rafraîchissement des murs et portes du hall entre le l'UPI et le SAD.



## Publications de l'AGEPS

### ■ ■ ■ RAPPORT D'ACTIVITÉ 2009



### ■ ■ ■ PLAQUETTE DE PRÉSENTATION DE LA COMEDIMS POUR LES INDUSTRIELS



### Nomination Madame Mireille Faugère



Madame Mireille FAUGERE a été nommée directrice générale de l'Assistance-Publique –Hôpitaux de Paris au cours du conseil des ministres du 22 septembre, en remplacement de Monsieur Benoît LECLERC, nommé conseiller maître en service extraordinaire à la Cour des Comptes.

Diplômée de HEC, Mireille FAUGERE est entrée en 1979 à la SNCF qui lui confie en 1982 la responsabilité des études marketing à la direction des grandes lignes.

Chef du projet TGV Méditerranée de 1986 à 1991, elle est alors nommée directeur de la gare Montparnasse.

Appelée en 1993 en tant que chef de département stratégie, elle devient en 1997 directeur-adjoint des grandes lignes.

Présidente du holding VF-e-commerce et de Voyages-sncf de 2000 à 2002, elle prend également en 2001 le poste de Directeur Général de SNCF Participations.

Entrée en 2003 au comité exécutif de la SNCF en qualité de directeur de Voyageurs France-Europe, elle a occupé cette fonction jusqu'en décembre dernier.

### Campagne Grippe saisonnière

La campagne de vaccination contre la grippe saisonnière a commencé.

Le vaccin retenu est le VAXIGRIP de SANOFI PASTEUR MSD : une dose de vaccin trivalent est recommandé pour les personnels de santé (quel que soit le type de dose reçue lors de la campagne 2009-2010).

Cette année : un seul vaccin / une seule injection / pas d'adjuvant / pas de traçabilité nationale (AMELI) mais comme chaque année une traçabilité locale conservée par le service de médecine du travail dans le dossier médical de chaque agent.

Votre médecin traitant peut vous donner son avis face à une situation particulière (grossesse, traitement médical, maladie chronique...)

Les séances de vaccination vont s'organiser de la façon suivante :

Pour Nanterre :

Le docteur ARRIVET et Maud BLOUIN sont à la disposition des personnels depuis lundi 11 octobre, sur rendez-vous :

- Le lundi de 9h à 12h et de 14h à 15h30
- Le mardi de 9h à 12h et de 14h à 15h30
- Le vendredi de 9h à 11h30

Pour Paris :

Une séance de vaccination a été organisée par le Docteur GORODTZKY et son équipe

- Mercredi 13 octobre de 11h à 12h dans la bibliothèque de l'Ecole de Chirurgie.

Par ailleurs, des séances sont proposées au service de santé au travail à l'HÔTEL-DIEU, sans rendez-vous

- Les mardi et jeudi de 13h30 à 15h du 19 octobre au 9 novembre inclus.

Enfin, les agents de Paris qui se déplacent à Nanterre peuvent bien-entendu se faire vacciner par la médecine du travail de Nanterre.



### Vote du Plan Stratégique 2010-2014

Le conseil de surveillance a adopté le plan stratégique 2010-2014 le mercredi 15 septembre par 10 voix contre cinq.

Fondé sur la création de 12 groupes d'hôpitaux, le projet d'établissement vise à fixer les évolutions de notre institution, premier CHU de France sur 2010-2014 pour qu'elle offre une prise en charge plus cohérente, articulée en trois niveaux et profondément ancrée dans son environnement territorial.

Il est accompagné d'un programme d'investissement de 2,2 milliards d'euros sur la période dont 1,15 milliard consacré aux travaux, 500 millions aux équipements et 550 millions aux systèmes d'information.

### ANTIBIOTHÉRAPIE, JE RÉÉVALUE

La nouvelle campagne interne est axée sur la réévaluation des prescriptions après 48h et 7 jours. Elle sera lancée le 18 novembre 2010, journée européenne de sensibilisation au bon usage des antibiotiques.

## Participation d'une équipe des Essais Cliniques à la Course la Parisienne

Quatre coureuses de l'AGEPS ont participé à la Parisienne (course de 6,5 KM au pied de la Tour Eiffel) dimanche 12 septembre.

Il s'agit de Marielle Coulangeon, Catherine HUA, Séverine MASSET et Sandrine SALEUR.

Cette course disputée pour la cinquième année consécutive, exclusivement féminine, réunit aussi bien des sportives de haut niveau que des coureuses désireuses de venir passer un moment de bonne humeur tout en contribuant à soutenir la lutte contre le cancer du sein.



Une équipe de l'unité des Essais Cliniques qui a défendu les couleurs de l'AGEPS.

## Lauréats des concours 2009-2010

**FILIERE ADMINISTRATIVE**  
Pas de résultat pour la période

**FILIERE INFIRMIERE**  
Pas de résultat pour la période

**FILIERE MEDICO-TECHNIQUE**  
Pas de résultat pour la période

**FILIERE SOCIO – EDUCATIVE**  
Admission en Institut de Formation en Travail Social  
Claire MALEZIEUX (laboratoire de contrôles de qualité)  
(Liste complémentaire)

**FILIERE OUVRIERE ET TECHNIQUE**  
Pas de résultat pour la période

**AUTRES INFORMATIONS**

Le 10 septembre, 12 agents du site de Nanterre ont validé leur formation SST conformément à la nouvelle réglementation :

Nadia AÏD (SAD)  
Michèle GIERENS (SQ)  
Maud ARGANT (LCQ)

Aysun KAYA (UPI)  
Tara AZIZ (UPI)  
Leslie MONTOIS (SAD)  
Pascale BECASSE (LCQ)  
Patrick ROUSSEAU (SAD)  
Claudine DE ALMEIDA (SQ)  
Lydie ROYO (UPI)  
Franck FELLOUS (UPI)  
Saïd TACHERIFT (UPI)

et le 8 octobre, 4 agents du site de Paris ont validé leur formation SST conformément à la nouvelle réglementation :

Fabrice AVRIL (Ecole de Chirurgie)  
Carole MEUNIER (Direction de l'investissement)  
Méliisa LOCATELLI (ESBUI)  
Jennifer TANGRE (Direction des Achats)

**LES CONCOURS : INSCRIPTIONS EN COURS**

Concours sur titres pour l'accès au corps des ingénieurs hospitaliers : 6 décembre 2010 - Inscriptions du 4 octobre au 5 novembre 2010

Concours sur épreuves pour l'accès au corps des ingénieurs hospitaliers : 6 décembre 2010 - Inscriptions du 4 octobre au 5 novembre 2010

Admission en Institut de Formation en Travail Social : 26 janvier 2011 – Inscriptions du 4 octobre 2010 au 7 janvier 2011

## Infirmiers : six mois pour choisir

Le droit d'option est lancé.

Les infirmiers ont jusqu'en mars 2011 pour faire leur choix entre la catégorie A et la catégorie B.

Pour les aider dans leur choix, un site internet a été créé sur le sujet.

Internetsavoir pour choisir



## Carnet Ageps (du 30 avril 2010 au 30 octobre 2010)

### PERSONNEL NON MEDICAL

#### BIENVENUE À

- TIROU Stéphanie – *Adjoint Administratif - Service qualité*
- OESER Frédéric – *ASQH - SAD*
- GRABSIA Randa – *Préparatrice en Pharmacie - SAD*
- LUXEREAU Sylvain – *ASQH - SAD*
- PAUC Céline – *Préparatrice en pharmacie*
- DANG Anne-Sophie – *Apprenti - Service qualité*
- BYTHA Nathalie – *ACH - Direction des achats*
- HUET Emmanuelle – *Cadre Anesthésiste – UF EADM*
- AUBIN Laurent – *OPQ*
- KRAÛTH Sébastien – *Directeur des Ressources Humaines*
- DEBIN Fabienne – *Cadre préparatrice en Pharmacie, Responsable formation*
- BENZAOUIA Taoufik – *Préparateur en pharmacie - SAD*
- BERRAHOUI Kadija – *Préparatrice en pharmacie - SAD/ Unité rétrocession*
- RENOIR Leslie – *Adjoint administratif - Direction des Achats*

#### DÉPARTS

- HANNEBICQUE Nicolas – *Apprenti*
- MAISONNEUVE Guillaume – *Apprenti – Service qualité Nanterre*
- DJONGASSOM POUASI Valérie – *Préparatrice en pharmacie*
- FRANQUET Sébastien – *Maître ouvrier Nanterre*
- MORDI Anissa – *Adjoint administratif – Economat*
- GUESNON Julien – *ASQH – DAEF Paris*
- VALLADE Chloé – *Adjoint administratif – Direction des Achats*
- MISAT Pascal – *ASHQ – Logistique hôtelière et générale*
- LABOR Patrick – *Ouvrier professionnel qualifié - Service Maintenance*

- QUANG Christine – *Préparatrice en pharmacie - SAD/unité rétrocession*
- REYROLLE Thomas – *Préparateur en pharmacie - Service Approvisionnement*
- SPOHN Delphine – *Maître ouvrier - Service Qualité*
- BRATEL Elise – *Technicienne de laboratoire – Laboratoire de contrôle physico-chimie*
- MOUCHEL Julien – *Ingénieur biomédical - Équipements Médicaux*
- BELLERI Marie-Georges – *Adjoint administratif - Direction de l'investissement*

#### DÉPART À LA RETRAITE

- STOCKHAUSEN Martine – *AAH – Direction des Affaires Economiques et financières*
- LASKY Yvonne – *ACH – Direction Informatique*
- CHAUMEIL Jean-Claude – *PHPU - UF RDG*
- BERNHEIM Chantal – *PH*
- NACHIT El Mati – *Maître ouvrier - Service Maintenance*
- POINTEAUX Michel – *Maître ouvrier - SAD/ Unité logistique*

### PERSONNEL MEDICAL

#### BIENVENUE À

- DROMZEE Florent – *Interne UPI*
- SINEGRE Martine – *PH - Responsable du pôle PH-HP*

#### DÉPART

- TROUVIN Jean Hugues – *PU - PH – Responsable du Pôle EP-HP*
- BASLER Marion – *Praticien attaché*
- MOHAMMADI Roxanna – *Praticien attaché UF Approvisionnement /SAD*
- POUZOULET Julie – *Praticien hospitalier contractuel UF EAM*
- BOUKROUFA Malik – *Praticien attaché*

## Bienvenue à ...

Fabienne DEBIN, future responsable de la Formation à la DRH



Un pharmacien parmi nous à Nanterre en soutien ponctuel à l'EP-HP : Jean-Paul BICHET



## Départs ...

Professeur Jean-Hugues TROUVIN



Responsable du pôle EP-HP A l'AFSSAPS depuis le premier octobre en tant que conseiller scientifique auprès du Directeur Général de l'AFSSAPS pour les médicaments biologiques et bio-technologiques

## Départ à la retraite

Professeur Jean-Claude CHAUMEIL, responsable de l'UF Recherche et Développement Galénique

